



# MUNICÍPIO DE IBIRAREMA

Av. Dep. Nelson Fernandes, 350 | CEP 19940-007 | Ibirarema (SP)  
ibirarema.sp.gov.br | engenharia@ibirarema.sp.gov.br | (14) 3307.1152

DEPARTAMENTO DE OBRAS, SERVIÇOS, ENGENHARIA E PROJETOS



## MAPA DE RISCOS

**SETOR RESPONSÁVEL PELA CONTRATAÇÃO:** Departamento de Meio Ambiente

**OBJETO:** Limpeza da 1ª lagoa de tratamento

O presente mapeamento de riscos tem como objetivo prever os possíveis riscos envolvidos no objeto do presente processo de contratação, buscando antever dificuldades enfrentadas.

| RISCO   | FASE                  | PROBABILIDADE | IMPACTO | POSSÍVEIS CAUSAS   | AÇÃO DE CONTIGÊNCIA   |
|---|-----------------------|---------------|---------|--|---|
| Impugnação do edital                                  | Seleção do fornecedor | Baixa         | Baixo   | Restrições nos requisitos de habilitação   | Capacitação do setor requisitante; melhoria de estudos preliminares do objeto.  |
| Licitação deserta                                     | Seleção de fornecedor | Baixa         | Médio   | Ausência de empresas com acervo técnico compatível com as especificações do edital                               | Optar por metodologias de execução usuais na região; ter escopo de trabalho bem definido afim de que esteja claro os serviços a serem executados no objeto de contratação.  |
| Serviço executado em desacordo com termos contratuais | Gestão do contrato    | Media         | Médio   | Falta de orientação para condução do contrato; falta de reuniões de alinhamento dos serviços a serem executados. | Explanação completa de todos os serviços a serem executados no objeto; estabelecer rotina de visitas para alinhamento dos serviços; elaboração de projetos básicos com clareza, a fim de evitar dúvidas durante sua execução. |

Ibirarema, 19 de janeiro de 2026.

**Bianca Wallid Gonçalves**  
Diretora do departamento de Meio Ambiente